

MEMORIA 2025

COOPERATIVA **SAN JOSÉ**



COOP

San José

Tu mano amiga

Coordinación general

Mercedes Carmen Estévez

Niurka Torres

Corrección y edición

Piero Espinal Estévez

Fotografía

Fausto Ariel Torres

Diseño gráfico y diagramación

Juan José Vásquez

Impresión

Talleres gráficos de Editora Búho. Santo Domingo, República Dominicana.

Junio 2025

MEMORIA
2025

COOPERATIVA
SAN JOSÉ



El 2025 nos exigió más de lo habitual.

**Nos obligó a demostrar de qué
estamos hechos. Y gracias al
esfuerzo de directivos, gerentes y
colaboradores hoy podemos afirmar
que esta cooperativa no solo superó la
prueba, sino que emergió fortalecida,
más consciente de su responsabilidad
y más comprometida con su futuro.**





Palabras del presidente

Cuando el presidente del consejo de administración de una cooperativa expresa sus palabras para la presentación de la memoria anual tiene diversas maneras de señalar lo referente a lo acontecido al año por el cual se rinden los informes, que por lo regular se basan en las metas alcanzadas, en los proyectos materializados o en los indicadores que reflejan crecimiento. También existe la posibilidad de tratar temas que permanecen en la memoria porque ponen a prueba el carácter de las personas y la fortaleza de las instituciones y en esta presentación de la memoria anual 2025 para Cooperativa San José el año en referencia fue uno de esos, donde las circunstancias nos sometieron a todo tipo de pruebas.

No ha sido un trayecto sencillo. Quienes hemos tenido la responsabilidad de conducir esta institución sabemos que enfrentamos circunstancias complejas, momentos de tensión y situaciones que exigieron serenidad cuando resultaba más fácil responder desde la emoción.

No faltaron episodios que pusieron a prueba la entereza de quienes tenemos el honor de servir desde los distintos organismos de dirección. Fueron tiempos en los que la convicción personal y el compromiso institucional tuvieron que prevalecer sobre el ruido, manteniendo siempre la mirada puesta en el bienestar de la cooperativa y de sus socios. No fue fácil. Sería deshonesto afirmar lo contrario.

Sin embargo, también fue un año que nos recordó una verdad esencial y es que la transparencia no necesita estridencias para sostenerse. Los hechos hablan por sí mismos.

Cada actuación relevante de esta gestión se encuentra sustentada en documentos, acuerdos, informes, auditorías y procesos debidamente realizados. Los resultados están contenidos en los informes de los distintos organismos de dirección y en el informe de la Gerencia General. Asimismo, las evaluaciones realizadas por los organismos reguladores y por la firma auditora externa constituyen evidencia objetiva del estado, la conducción y la solidez de Cooperativa San José.

Cuando surgieron interrogantes respondimos con apertura. Cuando aparecieron dudas respondimos con información. Y cuando las circunstancias demandaron firmeza respondimos con trabajo. Y precisamente por eso, más allá de cualquier situación vivida, hoy podemos mirar a nuestros socios con la tranquilidad de haber actuado con rectitud y de haber cumplido nuestro deber.

Pero ninguna responsabilidad institucional se ejerce en solitario. Deseo expresar mi más sincero agradecimiento a mis compañeros del Consejo de Administración, quienes demostraron cohesión, madurez y sentido de propósito aun en los momentos más exigentes. Mi reconocimiento al Consejo de Vigilancia por ejercer su labor con responsabilidad y apego a los principios cooperativos. Al Comité de Crédito por su prudencia y compromiso

en la toma de decisiones. A la Comisión de Educación por continuar fortaleciendo nuestra identidad cooperativa y sembrando conocimiento para las generaciones presentes y futuras.

Mi gratitud especial al gerente general, cuya capacidad de conducción y equilibrio resultaron fundamentales durante este período. De igual manera, agradezco al gerente financiero y administrativo, al gerente de negocios y a todo el equipo humano que sostuvo el funcionamiento de la institución con profesionalismo, lealtad y dedicación.

A nuestros colaboradores, gracias por mantenerse firmes cuando las circunstancias exigieron más de lo habitual. A nuestros delegados y socios, gracias por la confianza depositada en esta institución y por comprender que las organizaciones verdaderamente sólidas no son aquellas que nunca enfrentan desafíos, sino aquellas que saben superarlos sin apartarse de sus principios.

El cooperativismo también nos enseña una lección de humildad que nunca debemos olvidar: «ninguna posición nos pertenece». Toda responsabilidad es temporal y todo liderazgo es, en esencia, un préstamo que la confianza de los socios nos concede por un tiempo determinado. Presidir esta cooperativa constituye uno de los mayores honores que una persona puede recibir dentro de nuestra institución, pero el verdadero valor no radica en ocupar una silla, sino en la huella que se deja al levantarse de ella.

La vida me ha enseñado que el mayor privilegio que puede tener una persona a nivel de sociedad no es ostentar una posición, sino tener la oportunidad de servir. Las responsabilidades que hoy asumimos son temporales; la cooperativa, en cambio, está llamada a perdurar mucho más allá de cada uno de nosotros. Por ello, más importante que llegar a un cargo es ejercerlo con respeto, dignidad y compromiso. Y más valioso que permanecer en él es retirarse con la paz de haber servido con rectitud y fidelidad del deber.

Al final, lo que verdaderamente perdura en la memoria de las instituciones no son los cargos ni los reconocimientos, sino la calidad humana, la integridad y la forma en cada persona honró la confianza que le fue depositada.

Al presentar la Memoria 2025 puedo expresar que me siento satisfecho de ser parte de un grupo de directivos que supo mantener la serenidad cuando abundaban las voces, la sensatez cuando surgían las diferencias y la unidad cuando algunos pensaban que era imposible conservarla.

El 2025 nos exigió más de lo habitual. Nos obligó a demostrar de qué estamos hechos. Y gracias al esfuerzo de directivos, gerentes y colaboradores hoy podemos afirmar que esta cooperativa no solo superó la prueba, sino que emergió fortalecida, más consciente de su responsabilidad y más comprometida con su futuro.

Sigamos avanzando con la misma convicción que nos ha acompañado durante décadas, servir con integridad, actuar con transparencia y continuar construyendo una institución que sea motivo de orgullo para las generaciones presentes y venideras.

¡Enhorabuena!

Dr. Piero Espinal Estévez

**Cuando surgieron
interrogantes respondimos
con apertura. Cuando
aparecieron dudas
respondimos con
información. Y cuando
las circunstancias
demandaron firmeza
respondimos con trabajo.**



Consejo de Administración

Fidel Ernesto Guillén Gómez

Tesorero

Esthefany Mercedes Peñaló

Vocal

Piero José Espinal Estévez

Presidente

Andrés Bisonó Loveras

Vicepresidente

Diego de Jesús Peralta

Secretario



Informe del Consejo de Administración

En cumplimiento de nuestras disposiciones estatutarias presentamos el resumen de las operaciones y actividades más trascendentales de Cooperativa San José durante el ejercicio 2025. Este documento detalla los acuerdos de asamblea, el estado financiero e institucional y los hitos alcanzados en estricto apego a nuestra misión y al plan operativo anual.

Durante el presente ejercicio el Consejo de Administración mantuvo una gestión dinámica e interactiva, celebrando un total de 28 reuniones ordinarias y 2 sesiones de Consejo Ampliado. Complementariamente, se llevaron a cabo 13 sesiones del Comité de Crédito Ampliado y 1 sesión con Auditoría Interna para conocer el informe general de Auditoría Interna del período, garantizando la supervisión y el fortalecimiento de los controles internos.

Cumplimiento a los acuerdos de asamblea

En estricto cumplimiento de los acuerdos emanados por la Asamblea General, se procedió a la distribución de excedentes conforme a lo aprobado. Específicamente, se destinó el 14 % de los excedentes al fortalecimiento del patrimonio y el 10 % al rubro de patrocinio, aplicable a aquellos asociados que, durante el período, pagaron una tasa de interés superior al 20 % en sus préstamos.

Se instruyó a la Comisión de Educación y a la Dirección de Educación y Responsabilidad Social de Cooperativa San José para la creación del borrador del reglamento para ser delegado de Cooperativa San José, donde se especifican los requisitos, funciones, deberes, derechos y el procedimiento de elección o designación.

Aspectos financieros

Al cierre del ejercicio 2025, la Cooperativa San José consolidó un desempeño financiero positivo que superó los objetivos trazados en el plan operativo. La optimización de los recursos y la confianza depositada por nuestros socios han permitido el crecimiento sostenido en los principales indicadores y reafirman nuestra solidez institucional en el sector:

- Los activos totales experimentaron un incremento de 37,260 millones de pesos, alcanzando un crecimiento del 17.65 % con respecto al año 2024.
- La cartera de crédito neta creció un 7.79 %, experimentando un incremento 1597 millones de pesos.
- Los ahorros obtuvieron un crecimiento de 1379 millones de pesos, representando un 13.45 % con respecto al año anterior.
- Los certificados a plazo fijo tuvieron un incremento de un 12.10 %, equivalente a 1205 millones de pesos.
- Las aportaciones aumentaron en 28.73 %, con una variación al año del año 2024 de 1446 millones de pesos.
- La Cooperativa presentó un patrimonio de 12,671,651,677 millones de pesos, para un 26.76 % de crecimiento, siendo la variación de 2,674,985,882 millones de pesos.

Este desempeño reafirma la solidez financiera de nuestra Cooperativa San José y su capacidad de seguir acompañando y transformando la vida de nuestros asociados, las comunidades y nuestro país.

Fortalecimiento institucional, expansión y participación estratégica

La Cooperativa San José reafirmó su compromiso con el bienestar colectivo, participando activamente en diversas iniciativas comunitarias. Durante el año 2025 se consolidó con la presencia y acompañamiento en pilares educativos, religiosos, deportivos, medioambientales, artísticos y culturales, fortaleciendo cada día el vínculo y el sentido de pertenencia en las comunidades donde operamos.

Asimismo, nos mantuvimos vigilantes del desarrollo y crecimiento de estas comunidades, identificando sus principales necesidades para incidir positivamente en la mejora continua de los servicios básicos y la calidad de vida de sus habitantes. Este acompañamiento se ha manifestado también a través del respaldo tangible a causas y obras sociales de gran alcance, extendiendo una mano amiga a los sectores más vulnerables bajo el amparo de los valores cooperativos y los principios de solidaridad que definen nuestra identidad.

- Se aumentó el límite del monto de las aportaciones a 100,000 pesos para que los socios puedan depositar durante el año.
- Celebración de nuestro 74 aniversario, apegados a nuestros orígenes, misa en acción de gracias, presentación y lanzamiento de CooPago en la ciudad de Santiago, encuentro con todo personal, encuentro con socios emprendedores de La Sierra, entre otras actividades.
- Charlas de educación ambiental, como antesala a la celebración de la tradicional Jornada Ecológica Infantil.
- Celebración del V Encuentro Juvenil Cooperativista.
- Se realizó el primer picazo para la construcción de la funeraria municipal de San José de las Matas.
- Programas de capacitación permanente dirigidos al fortalecimiento de áreas claves y al cumplimiento de los estándares de la Certificación ISO 9001:2015 del Sistema de Gestión de Calidad y para la expansión hacia otras oficinas.
- Jornadas de capacitación al personal normativo, operativo, delegados y suplentes, dando estricto cumplimiento a la Ley 155-17 y la Norma 01-17 del régimen de Prevención de Lavado de Activo, Financiamiento del Terrorismo y la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.
- Se impartió capacitación a los directivos y delegados en el marco del proyecto de capacitación a nivel de gobierno, fortaleciendo sus competencias para la representación institucional y formación dentro del modelo cooperativo.
- Entrega certificados a delegados por concluir formación a nivel de gobierno.
- Apertura de nuevos proyectos estratégicos contemplados en el plan operativo anual.
- Incrementos de negocios para recibir pagos a través de nuestra billetera electrónica.
- Continuidad de la participación institucional en órganos de dirección estratégica como miembros de las juntas directivas de la Federación de Cooperativas de Ahorros y Créditos (FENCOOP), Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito, Inc. (AIRAC), Corporación de Servicios Financieros y Alianzas, SRL (COSEFI), Plan Sierra y Fondo Agua Yaque del Norte.
- Mantenemos alianzas activas con instituciones gubernamentales, empresas privadas y entidades financieras, promoviendo la innovación y ampliación de productos y servicios para nuestros asociados.
- Compromiso con la mejora continua a través de la revisión sistemática de nuestros manuales y políticas institucionales, lo que nos permite adaptar nuestros servicios a las tendencias actuales, con el fin de optimizar los beneficios y la seguridad de nuestros asociados.

- Remodelación de espacios y adecuaciones de sucursales como son el edificio corporativo de sucursal Jánico, sucursal La Fuente, sucursal Las Colinas, entre otras, para ofrecer espacios más modernos, funcionales y acogedores.
- Apertura de sucursal de Puerto Plata.
- Un nuevo y más espacioso local para la sucursal de Sabana Iglesia.
- Expansión de coopagentes: Juncalito y Santo Domingo Este.
- Premiación al Mérito Estudiantil.
- Jornadas de charlas de ahorro y cooperativismo a escuelas y colegios con la participación de alrededor de 670 personas incluyendo profesores y estudiantes.
- Conferencias históricas y culturales
- Participación en ferias: Expo Cibao, Expo CODIA 2025, Lobster Festival Punta Rucia, Expo SAJOMA 2025, 17ava. Feria Ganadera Ecoturística de El Cupey y Feria del Pescado.
- Patrocinadores de grandes eventos culturales, deportivos, artísticos y cinematográficos.
- Donación de nuevo camión cisterna a la Fundación San José
- Encuentro con Cooperativa San José de Puerto Rico
- Rotulación de las calles de San José de las Matas.
- Acondicionamiento de la cancha del Parque Botánico de Jánico

Responsabilidad social

En cumplimiento del séptimo principio del cooperativismo, «compromiso con la comunidad», la Cooperativa San José ha potenciado su brazo social a través de la Fundación San José para el Desarrollo. Durante este período brindamos apoyo a nuestros asociados y a la comunidad en general mediante la participación en diversas actividades socioculturales, abarcando los ámbitos de:

- Educación
- Salud
- Deporte
- Religión
- Arte y cultura
- Protección del medioambiente

Contribuimos al bienestar del municipio mediante la prestación de servicios básicos como:

- Suministro de agua potable
- Servicio de ambulancia
- Servicio de carro fúnebre

Membresía

La confianza de nuestros asociados, la solidez institucional y nuestra constante apuesta por la innovación han sido los pilares que impulsaron el crecimiento de la membresía durante el ejercicio 2025. En el período comprendido entre enero y diciembre 2025 ingresaron 16,928 nuevos socios, para un total de 249,628 que confían en nuestra excelencia y calidad de servicio.

Auxilio económico

Reafirmando nuestra solidaridad en los momentos de mayor vulnerabilidad, la Cooperativa San José destinó un total de DOP 23,130,524.20 (veintitrés millones ciento treinta mil quinientos veinticuatro pesos con veinte centavos) a familiares de socios fallecidos. Esta entrega de fondos representa nuestro compromiso inquebrantable con la protección y el auxilio económico a las familias asociadas, garantizando un respaldo financiero oportuno distribuyéndose conforme al siguiente detalle:

- DOP 15,895,094.67 destinados a liquidación de 42 préstamos.
- DOP 7,235,429.53 correspondientes a la devolución de ahorros y aportaciones a 90 familias.

Al conmemorar 74 años de trayectoria, la Cooperativa San José se consolida como el referente indiscutible del sector cooperativo nacional. Renovamos con entusiasmo nuestra misión de impulsar el desarrollo económico sostenible de nuestros asociados, ofreciendo una cartera de productos y servicios de excelencia que combinan innovación, solidez y ayuda mutua, siempre bajo el amparo de los valores y principios de la economía solidaria.

Al concluir este período expresamos nuestro más profundo agradecimiento a quienes han sido los pilares de los éxitos alcanzados. El 2025 ha sido un año de hitos institucionales y avances significativos en beneficio de nuestra membresía, la comunidad y el sector cooperativo.

A nuestros asociados, gracias por su confianza y por creer en este modelo de economía solidaria que fortalecemos cada día con esfuerzo, compromiso y visión compartida. Su fidelidad nos impulsa a seguir apegados a trabajar con responsabilidad y transparencia.

A nuestros colaboradores y equipo técnico, gracias por la dedicación, profesionalismo y entrega constante. Cada logro ha sido posible gracias al trabajo en equipo y compromiso asumido.

A nuestros directivos y delegados, gracias por su visión estratégica, respaldo constante en la adopción de las mejores prácticas de gobernanza. Con orgullo y la satisfacción del deber cumplido, reafirmamos nuestro compromiso de seguir adelante, guiados siempre por la ética y fieles a nuestros valores de la economía solidaria y principios cooperativos.

¡Enhorabuena!

Piero Espinal Estévez

Presidente

Andrés Bisonó Loveras

Vicepresidente

Fidel Ernesto Guillén Gómez

Tesorero

Diego de Jesús Peralta

Secretario

Esthefany Mercedes Peñaló

Vocal



Consejo de Vigilancia

Jeffrey Aracena Rodríguez

Vocal

Haliday Saturria

Presidente

Ramón Percio Azcona

Secretario



Informe del Consejo de Vigilancia

En cumplimiento de la Ley No. 127-64, del 27 de enero de 1964, sobre Asociaciones Cooperativas, y sus reglamentos de aplicación, además de lo estipulado en los estatutos sociales de nuestra cooperativa, el Consejo de Vigilancia, como órgano de control encargado de vigilar, supervisar y velar por el manejo de la Cooperativa, tratando siempre de que sus acciones se correspondan con un manejo ético y transparente, informa que durante el periodo fiscal 2025 mantuvo un adecuado sistema de control interno, lo cual se ha evidenciado a través de los informes de auditoría interna y externa. Como resultado los estados financieros auditados se presentan de manera razonable.

Nuestro equipo se comprometió con alto grado de responsabilidad a realizar un trabajo apegado a las leyes, políticas y procedimientos vigentes, lo cual se puede evidenciar en el trabajo ejecutado.

Sesionamos de manera periódica en coordinación con Auditoría Interna, realizando siete (7) reuniones ordinarias. Siempre constituimos el quórum reglamentario y el trabajo se realizó según lo planificado.

Participación en reuniones, actividades y eventos institucionales

- 1.** Asistimos a una (1) reunión del Consejo Ampliado, por convocatoria del Consejo de Administración, para tratar asuntos de interés de la institución. Además de dos (2) encuentros con delegados.
- 2.** Asistimos a cinco (5) reuniones de la Fundación San José. En las mismas apoyamos, en conjunto con los demás miembros del Consejo, nuestra responsabilidad social, contribuyendo así a la salud, educación, al deporte y al arte y la cultura de la comunidad en general.

3. Apoyo a los encuentros y actividades de delegados.
4. Participamos en cursos y talleres, con el propósito de aumentar los conocimientos del sector y poder aportar a la institución. Destacamos la participación de los miembros del Consejo de Vigilancia en los talleres de capacitaciones, tales como:
 - Taller «Toma de decisiones»
 - Norma ISO 9001:2015
 - 5to. Congreso Nacional e Internacional: «Cooperativismo. Soluciones para un futuro inclusivo y sustentable»
 - V Seminario «Las cooperativas y su impacto en el ecosistema social y empresarial. Cooperando por un futuro sostenible», de FECOOPCEN
 - Seminario «Cumplimento Cooperativo 360°. Preparándonos para la Evaluación GAFILAT 2027»
 - V Congreso Nacional e Internacional «Cooperativismo. Soluciones para un futuro inclusivo y sustentable»
 - Primer Congreso de Educación «Nuevo paradigma en la educación cooperativista para jóvenes», de FENCOOP
 - Seminario Económico AIRAC
 - Charla «Prevención de Lavado de Activos»
5. Realizamos visitas a diversas oficinas y sucursales de la Cooperativa, en las cuales se procedió a verificar los fondos de operaciones, mediante arqueos sorpresivos a las áreas de caja, bóvedas, cajeros automáticos y cajas chicas. Pudimos comprobar que dichos fondos, en los arqueos realizados, se encontraban acorde a los registros existentes. En ningún caso fueron observadas inconsistencias o manejos inadecuados. En estos procesos contamos con el apoyo técnico de miembros del área de Auditoría Interna.
6. Confirmamos y verificamos las actas y resoluciones que han sido emitidas por el Consejo de Administración para comprobar que estén en concordancia con las resoluciones de la asamblea general y los procedimientos de rigor.
7. Asistimos a cuatro (4) reuniones del Comité de Cumplimiento, donde se conocieron las gestiones, actividades y medidas preventivas implementadas como parte de las obligaciones que asume la cooperativa, en la relativo a la prevención y control del lavado de activo y financiamiento al terrorismo.

Durante el año 2025 se mantuvo comunicación constante con el área de Auditoría Interna mediante reuniones en las que se conocieron las observaciones y recomendaciones planteadas en informes emitidos.

El Consejo de Vigilancia ha cumplido con las responsabilidades establecidas en las normativas internas y externas, siempre apegados a los principios cooperativos y al código de ética para realizar el trabajo asignado. Dichas ejecuciones se realizaron con objetividad e independencia, con la finalidad de que nuestra institución siga cumpliendo con los parámetros necesarios que la hacen ser una cooperativa referente del cooperativismo en República Dominicana, mostrando transparencia, firmeza y solvencia a todos los asociados.

Deseamos en primer lugar agradecer a Dios por la oportunidad de brindar nuestros servicios a esta gran institución, modelo y orgullo de San José de las Matas y del país. A los delegados, quienes depositaron su confianza en nosotros para llevar a cabo este trabajo. Al Consejo de Administración, Comité de Crédito, Comisión de Educación, al gerente general, gerente administrativo y financiero, gerente de negocios y a todos los colaboradores por su maravilloso trabajo a favor de nuestra institución.

Por el Consejo de Vigilancia:

Haliday Saturria

Presidente

Ramón Percio Azcona

Secretario

Jeffrey Aracena Rodríguez

Vocal

**El Consejo de Vigilancia
ha cumplido con las
responsabilidades
establecidas en las
normativas internas
y externas, siempre
apegados a los principios
cooperativos y al código de
ética para realizar el trabajo
asignado.**



Comité de Crédito

Manuel Antonio Rodríguez Jáquez

Vocal

Domínica Lucía Bueno de Acosta

Presidente

Juan Aníbal Abreu Gutiérrez

Secretario

Informe del Comité de Crédito

El Comité de Crédito de la Cooperativa San José tiene como misión gestionar la cartera crediticia para ofrecer soluciones financieras accesibles, responsables y que impulsen el bienestar de sus asociados.

Su labor es fundamental en la evaluación técnica de solicitudes, garantizando que cada financiamiento sea acorde a la capacidad de pago del socio. Asimismo, el Comité monitorea la calidad de la cartera mediante estrategias que optimizan los niveles de riesgo y morosidad.

A continuación, se presenta un resumen de la gestión, incluyendo reuniones sostenidas y el estatus de las solicitudes evaluadas.

Instancia	Reuniones	Solicitudes conocidas	Solicitudes aprobadas	Monto aprobado DOP	%
Comité Consejo de Administración	13	17	17	1,209,500,000.00	14.22 %
Comité de Crédito	6	5	5	105,000,000.00	1.23 %
Comité Gerencial	23	27	26	233,475,000.00	2.74 %
Comité de Negocios	205	214	213	1,769,557,840.70	20.80 %
Comité de Sucursal	1276	6196	6119	4,354,301,393.07	51.19 %
Comité de Inversiones	6	6	6	835,000,000.00	9.82 %
Totales	1529	6465	6386	8,506,834,233.77	100 %

Desembolsos

Durante el año 2025 la Cooperativa San José fortaleció su compromiso institucional con sus asociados mediante significativos desembolsos en su cartera crediticia, alcanzando un total de 26,537 préstamos por un valor de DOP 9,917,671,396.12 (nueve mil novecientos

diecisiete millones seiscientos setenta y un mil trescientos noventa y seis pesos con doce centavos). Este monto incluye los préstamos aprobados por los distintos comités y los de garantías líquidas.

A continuación, se presenta la distribución del monto de los préstamos otorgados, clasificada por sector económico durante el período analizado:

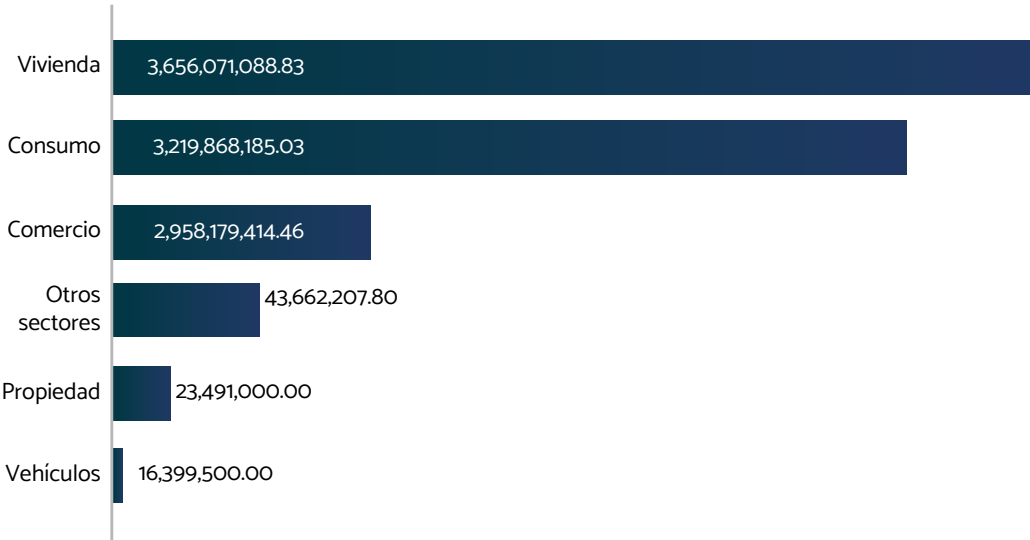
Durante el año 2025, la cartera de crédito de la Cooperativa San José mostró una notable concentración en el sector vivienda, el cual representó el 36.86 % del total. Se destinó un monto de DOP 3,656,071,088.83 (tres mil seiscientos cincuenta y seis millones setenta y un mil ochenta y ocho pesos con ochenta y tres centavos) a la adquisición, construcción y remodelación de inmuebles. El sector comercial recibió financiamientos por un total de DOP 2,958,179,414.46 (dos mil novecientos cincuenta y ocho millones ciento setenta y nueve mil cuatrocientos catorce pesos con cuarenta y seis centavos), destinados a socios que fortalecieron la inversión en sus modelos de negocios.

En cuanto al sector consumo se evidenció un incremento del 32.47 %, con préstamos por un total de DOP 3,219,868,185.03 (tres mil doscientos diecinueve millones ochocientos sesenta y ocho mil ciento ochenta y cinco pesos con tres centavos).

Por su parte, el sector propiedad registró un total de DOP 23,491,000.00 (veintitrés millones cuatrocientos noventa y un mil pesos), mientras que el sector vehículos cerró con un balance de DOP 16,399,500.00 (dieciséis millones trescientos noventa y nueve mil quinientos pesos).

Los créditos destinados a otros sectores sumaron un total de DOP 43,662,207.80 (cuarenta y tres millones seiscientos sesenta y dos mil doscientos siete pesos con ochenta centavos), representando un conglomerado de los préstamos con más baja participación.

Desembolsos



Recuperación

Durante el año 2025 se alcanzó una recuperación de capital por un monto total de DOP 8,472,119,848.10 (ocho mil cuatrocientos setenta y dos millones ciento diecinueve mil ochocientos cuarenta y ocho pesos con diez centavos).

A continuación, se presenta la correlación entre los montos desembolsados y la recuperación de capital registrada durante el período analizado.



Crecimiento de la cartera de crédito

Al 31 de diciembre de 2025 la cartera de crédito alcanzó un balance total de DOP 23,236,990,518.76 (veintitrés mil doscientos treinta y seis millones novecientos noventa mil quinientos dieciocho con setenta y seis centavos), lo que representa un incremento de DOP 1,804,222,232.13 (mil ochocientos cuatro millones doscientos veintidós mil doscientos treinta y dos pesos con trece centavos) en comparación con el período anterior.

Agradecimientos

Agradecemos a Dios por la oportunidad de servir en esta institución, referente del cooperativismo dominicano. Expresamos nuestra gratitud a los órganos directivos, gerencias y al equipo operativo del área de crédito por su respaldo constante a nuestra gestión. Asimismo, reconocemos el papel fundamental de nuestros delegados y asociados, quienes garantizan la solidez, crecimiento y la sostenibilidad de la Cooperativa San José.

Por los miembros del Comité de Crédito:

Domínica Lucía Bueno de Acosta
Presidente

Juan Aníbal Abreu Gutiérrez
Secretario

Manuel Antonio Rodríguez Jáquez
Vocal

**Durante el año 2025 la
Cooperativa San José
fortaleció su compromiso
institucional con sus
asociados mediante
significativos desembolsos
en su cartera crediticia,
alcanzando un total
de 26,537 préstamos
por un valor de DOP
9,917,671,396.12.**



Comisión de Educación

Félix Moisés Sierra

Miembro

Milagros Rodríguez

Secretaria

Esthefany Mercedes Peñaló

Presidente

Zunilda Cabral

Miembro

Pedro Torres

Miembro



Informe de la Comisión de **Educación**

Durante el 2025 se impulsaron iniciativas orientadas al fortalecimiento de la educación cooperativa, la promoción de los valores institucionales y el desarrollo de actividades de impacto social dirigidos a nuestros socios y a la comunidad.

Estas acciones responden al compromiso permanente de la Cooperativa con la formación continua, la participación responsable de sus miembros y la contribución al desarrollo social, acorde con los principios que rigen el movimiento cooperativo.

Actividades para fomentar el cuidado del medioambiente

El cuidado del medioambiente es un eje fundamental para el desarrollo sostenible de las comunidades y en ese contexto nuestra cooperativa reconoce que cuidar el medioambiente es responsabilidad de todos. Por eso tenemos implementado un programa de educación ambiental y dentro de ese programa se encuentra la jornada ecológica infantil «Yo cuido mi casa grande». En 2025 se celebró la XIII jornada.

Como parte de las actividades se realizaron charlas con estudiantes de varios centros educativos, abordando temas como reciclaje, cuidado del agua y respeto por la biodiversidad. Estas charlas permitieron que los niños comprendieran la importancia de cuidar el medioambiente de manera interactiva y participativa.

Posterior a la realización de las charlas se llevó a cabo el gran encuentro entre todos los estudiantes, quienes participaron en dinámicas y juegos ecológicos con el apoyo de Ciencia Divertida. Con esa actividad se cerró la jornada ecológica, donde buscamos reforzar los aprendizajes de las charlas previas.

Con la celebración de esta jornada queda evidenciado que estas acciones contribuyen a despertar la conciencia ambiental en los estudiantes participantes y a fortalecer el compromiso de la comunidad con el entorno.

Asambleas zonales

Como parte de nuestro compromiso con la participación y la transparencia, se llevaron a cabo las asambleas zonales, espacios donde los socios de cada zona pudieron reunirse, intercambiar ideas y tomar decisiones. Durante estas asambleas se trataron temas relacionados con la gestión de la cooperativa. Estas asambleas promovieron la colaboración activa y consolidaron el sentido de pertenencia dentro de la institución.

Las asambleas zonales también sirvieron como base y preparación para la posterior asamblea general, garantizando que las decisiones se tomaran de manera inclusiva y representativa.

Revista Ecos

Elaboramos la edición anual de la revista *Ecos*, un espacio donde recopilamos y compartimos los logros, avances y actividades más relevantes de la institución.

Esta publicación no solo refleja el crecimiento y la consolidación de nuestra cooperativa, sino que también es un canal de transparencia directa con los socios, que son el corazón de esta institución.

El contenido de la revista es un trabajo colectivo, porque además de mostrar todo lo que hicimos en la institución se incluyen valiosos aportes en artículos escritos por colaboradores de diferentes áreas, lo que enriquece el contenido con diversas perspectivas dentro de la cooperativa.

Programa Ecos de la Cooperativa San José

El programa de radio *Ecos de la Cooperativa San José* se ha consolidado como un importante medio de comunicación, ya que compartimos informaciones relevantes, orientaciones, actividades y temas de interés general.

Se transmite cada viernes de 10:00 a 11:00 a. m. a través de Sierra 91.9 FM y www.sierra919.com y se retransmite por La Consentida 890 AM.

Educación financiera y cooperativismo

En lo que respecta a nuestro compromiso con la formación y el desarrollo de la comunidad, llevamos actividades orientadas a fortalecer el conocimiento y las habilidades financieras de niños, jóvenes y adultos, promoviendo valores fundamentales como el ahorro, la responsabilidad y la solidaridad.

Durante el año 2025, impactamos a 3047 estudiantes de nivel primario y de nivel secundario. Trabajamos con los centros Liceo Técnico Canadá, Colegio Padre Julio Chevalier, Colegio Marcos A. Cabral, Liceo Padre José Tineo, Liceo Damián Espinal y Liceo Juan Antonio Collado.

Se llevó a cabo una conferencia de educación financiera exclusiva para mujeres, generando un espacio de aprendizaje enfocado en el fortalecimiento de sus capacidades económicas y la toma de decisiones informadas.

Para promover el espíritu del cooperativismo en los jóvenes, celebramos el quinto encuentro juvenil cooperativista, donde 200 estudiantes de último año de secundaria tuvieron la oportunidad de conocer la verdadera esencia del cooperativismo y de recrear la celebración de asambleas zonales y asamblea general.

Actividades para la comunidad en general

Como parte de la responsabilidad social que caracteriza a nuestra cooperativa, se desarrollaron múltiples actividades con el objetivo de generar un impacto positivo en la comunidad. En el año 2025 se llevaron a efecto una serie de actividades sociales, educativas y de apoyo que beneficiaron a distintos sectores de la comunidad.

- Presentación docente «Lo nuestro. Luces y sombras de nuestra historia», por el Ballet Folclórico Nacional.
- Charla sobre delitos electrónicos.
- Conferencia «Cuando el placer te atrapa: adicciones, control y autocuidado real».
- Concierto con grupo «Los sobrevivientes».
- Conferencia «Abueliando», con el Dr. Mayobanex Torres.
- Conferencia «La caricatura es un asunto muy serio», con el caricaturista Cristhian Hernández.
- Conferencia «El futuro que nos espera», con el Ing. Darian Vargas.

- Conferencia «La Constitución de la República Dominicana», con el senador de la provincia Santiago, Dr. Daniel Rivera.
- Conferencia «Mujer tú no eres cualquier cosa. Rescata tu valor y vuela alto», con la coach Indira Zarzuela.
- Conferencia «Libertad financiera para mujeres», con la Ing. Cesarina Reyes
- Puesta en circulación del libro *Virgilio Martínez Reyna. Antología poética*, con motivo del 140 aniversario de su nacimiento. Declamación de sus poemas por Lincoln López.
- Presentación de la obra teatral *Makandal*, por la Compañía Nacional de Teatro.
- Conferencia «El modelo cooperativo. Alimentando la educación y las generaciones futuras».
- Curso-taller «Norma ISO 9001, sus características e importancia para nuestra cooperativa».

Encuentros con delegados

Con el objetivo de presentar los avances sociales y financieros alcanzados en 2025 y fortalecer las capacidades de los participantes mediante espacios de capacitación, se efectuaron dos encuentros con delegados. El primer encuentro se celebró el viernes 25 de abril, donde se expusieron los logros obtenidos hasta la fecha. Asimismo, los delegados tuvieron la oportunidad de participar de la charla «Finanzas personales en tiempos de crisis», con el propósito de reforzar sus conocimientos aplicables a su vida personal.

El segundo encuentro se realizó el 23 de septiembre, dando continuidad a seguimiento de los avances institucionales y permitiendo evaluar los resultados alcanzados hasta ese momento. De igual manera, los delegados participaron de la charla «Generalidades del lavado de activos en el sector cooperativo», orientada a fortalecer el conocimiento de los delegados.

Ambos encuentros contribuyeron significativamente al fortalecimiento institucional de la cooperativa, al facilitar la socialización de resultados y la formación continua de los delegados.

Donación de útiles escolares

Como es costumbre, en 2025 se llevó a cabo la jornada de entrega de útiles escolares, como parte del compromiso con el bienestar y el desarrollo educativo. El acto inicial de entrega tuvo lugar en la escuela Fernando Valerio, de la comunidad de Los Montones Arriba, San José de las Matas. Con esta jornada se reafirma el valor de responsabilidad social de nuestra institución.

Otras actividades

- Presentación del documental «Nuestra tierra. Una sola oportunidad para conservar lo nuestro».
- Curso de belenismo con el apoyo de INFOTEP.
- Como aporte a los centros educativos de la zona distribuimos cuadernillos del Plan LEA, que en el año 2025 llevó por título «Las ciencias de la Tierra. Clave para la sostenibilidad del planeta».
- Celebración del Día de las Madres.
- Se continuó con la entrega gratuita cada mes de la revista *Amigo del Hogar*.
- Coordinación y realización del proceso asambleario zonal y general.
- Apoyo para la realización de la premiación al mérito estudiantil de los hijos de directivos y colaboradores.
- Celebración del popular jengibre navideño.
- Coordinación y entrega de canastas navideñas a personas de escasos recursos.

Cursos y seminarios nacionales e internacionales

- Taller «Toma de decisiones»
- Capacitación PLAFT
- Taller «No conformidades y acciones correctivas»
- Taller «Debida diligencia»
- Curso «Lavado de activos»
- Seminario Internacional de Cooperativismo
- Congreso internacional «Prevención de lavado de activos»
- Curso «Implementación de la Norma ISO 9001-2015»
- Taller «Fundamentos de gestión de riesgos»
- Conferencia Internacional FIBA
- Diplomado «Derecho inmobiliario»
- Congreso «Cooperativismo, educación y desarrollo»
- Capacitación «Sensibilización hacia la calidad»
- Foro Cooperativo de Innovación Financiera
- Charla «Construcción en perspectiva de la coyuntura al cambio estructural»
- Diplomado «Derecho societario»
- XXIII Congreso Regional de Auditoría Interna
- Conferencia Mundial de Cooperativas WOCCU

- Congreso SODOPRELA
- Congreso Resiliencia LATAM
- Taller «Cómo lograr la excelencia en el servicio al cliente»
- Segundo evento «Finanzas cooperativas para la integración y la agenda 2030»
- Conversatorio «Buenas prácticas en el sector cooperativo»
- Congreso CIFA-SELATCA
- Congreso ACAMS
- World Compliance Forum República Dominicana
- XIV Conferencia DRJ en español
- VI Congreso FECOOPNORDESTE
- Liderando las mejores prácticas de gobernanza
- II Congreso Internacional de Consultores Impositivos
- XXV Congreso de seguridad bancaria
- XIV Conferencia Iberoamericana de Continuidad del Negocio, Gestión de Crisis y Resiliencia
- «Salidas no conformes, no conformidades y acciones correctivas».
- Curso taller «Los embargos ejecutivos, conservatorios y retentivos»
- Conferencia «Tiempos de prevención de lavado de activos»
- Congreso Latinoamericano del Desarrollo del Talento Humano
- Implementación de la Norma ISO 900
- Jornada de sensibilización de Cumplimiento
- Programa «De cajero a la grandeza»
- Congreso Latinoamericano de Tecnología e Innovación
- Congreso «III Jornada Anual del Club de Riesgo»
- Curso taller «Liderazgo»
- XXIII Congreso COPARDOM
- Congreso «Nuevo paradigma en la educación cooperativista para jóvenes»
- XIV Conferencia DRJ en español
- Primer Congreso Nacional e Internacional COOPINFATECH 2025
- Workshop «Gestionando estratégicamente los créditos y cobranzas de las empresas»
- Conferencia «Protege tu mundo digital. Prevención de delitos electrónicos»
- Diplomado «Seguridad, salud ocupacional y prevención de riesgos»
- Curso «Auditoría interna basada en riesgos»
- Seminario «Cumplimiento Cooperativo 360»
- Charla «Estrategias de ciberseguridad»

- Primer encuentro internacional de mujeres líderes
- Pasantía APOYAMOS
- «Modelos analíticos y business intelligence BI/SPN Software»
- XV Congreso Internacional de Dirección de Proyectos
- Conferencia «El futuro que nos espera»
- Diplomado «Análisis de créditos y gestión bancaria»
- Taller «Análisis e interpretación de estados financieros»

Desde la Comisión de Educación y la Dirección de Educación y Responsabilidad Social reiteramos nuestro compromiso de continuar trabajando a favor de actividades educativas que aporten valor tanto a nuestros socios como a los colaboradores. Sabemos que cada espacio formativo suma no solo conocimientos, sino que también fortalece la integración por medio de actividades de carácter cultural, artístico y social, que enriquecen nuestra convivencia y sentido de pertenencia.

Nueva vez tenemos la satisfacción de haber logrado cumplir en un 100 % todo lo que se programó trabajar para el año 2025.

Por la Comisión de Educación,

Esthefany Peñaló

Presidente

Milagros Rodríguez

Secretaria

Pedro Torres

Miembro

Félix Moisés Sierra

Miembro

Zunilda Cabral

Miembro

**Desde la Comisión
de Educación y la
Dirección de Educación
y Responsabilidad Social
reiteramos nuestro
compromiso de continuar
trabajando a favor de
actividades educativas
que aporten valor tanto a
nuestros socios como a los
colaboradores.**



Informe de la Gerencia General

La historia de Cooperativa San José no se escribe únicamente con números, sino con el esfuerzo compartido, la lealtad inquebrantable y el espíritu de superación de cada uno de sus miembros.

El año 2025 ha marcado un hito extraordinario en la trayectoria de casi 75 años, consolidándose como un periodo de madurez institucional, innovación tecnológica y una transparencia que reafirma el compromiso ético ante la sociedad dominicana.

El presente informe de la gestión ejecutiva se hace con el entusiasmo que nace de saber que se ha cumplido con la misión de proteger y multiplicar el patrimonio de los socios. No se trata solo de un resumen de ejecutorias, es el testimonio de una organización viva que late con fuerza, que abraza la modernidad sin perder su esencia humana y que se proyecta hacia el futuro con la seguridad que otorga la solvencia moral y financiera.

Bajo una gobernanza rigurosa, cada decisión tomada en este ciclo ha tenido como norte el bienestar del socio, la eficiencia operativa y el fortalecimiento de los valores cooperativos que le definen.

El 2025 es, en definitiva, la prueba de que cuando la confianza y la integridad guían la gestión los resultados no solo son grandes, sino trascendentales.

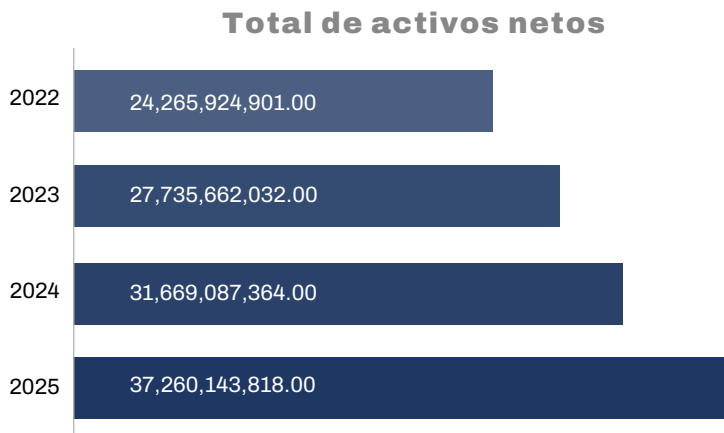
Solidez financiera: el respaldo de una confianza inquebrantable

La robustez financiera de la Cooperativa San José es el pilar sobre el cual descansa la tranquilidad de miles de socios. En un entorno económico dinámico, esta institución no solo ha mantenido su estabilidad, sino que ha experimentado un crecimiento vigoroso, fundamentado en una gestión de riesgos prudente y una eficiencia administrativa.

1. Dinámica del crecimiento de activos y patrimonio

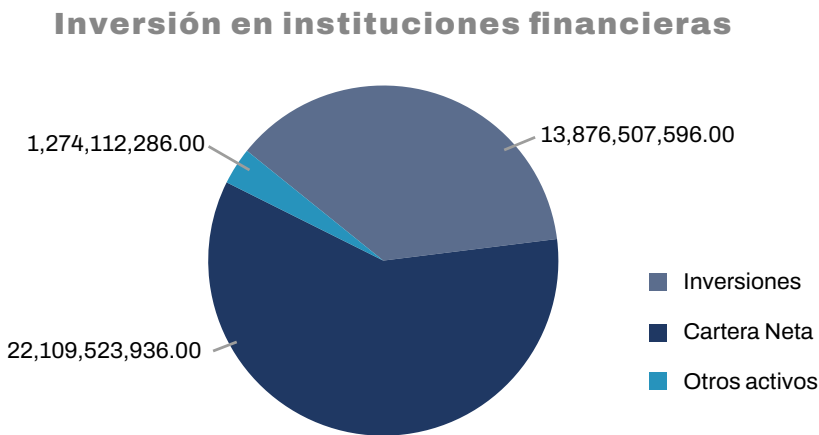
Durante el ejercicio fiscal 2025, la Cooperativa alcanzó niveles de capitalización que refuerzan su liderazgo en el sector.

Activos netos. Se registró un incremento absoluto de DOP 5,591,056,454, lo que representa un crecimiento del 17.65 % respecto al cierre del 2024. Este avance sitúa los activos totales en la cifra histórica de DOP 37,260,143,818.



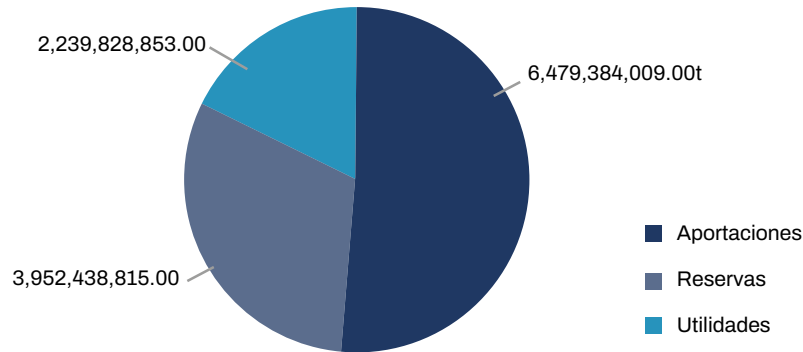
Inversiones en valores. Con el objetivo de maximizar la rentabilidad bajo criterios de seguridad reglamentarios, las inversiones crecieron un 38.50 %, alcanzando los DOP 13,875,123,456. Estas colocaciones generaron un rendimiento promedio ponderado del 9.15 %. Se observa, sin embargo, una reducción en la tasa de las inversiones durante el 2025, influenciada por la disminución de la tasa de política monetaria aplicada por el Banco Central de la República Dominicana.

Activos productivos. Del total de los activos de la cooperativa, el 96.58 % corresponden a activos productivos, es decir, colocados en instrumentos que generan ingresos. De este porcentaje, el 59.34 % está representado por la cartera de crédito y el 37.24 % por inversiones financieras, mientras que el resto corresponde a activos fijos y otros activos.



Patrimonio institucional. La solvencia se vio robustecida por un aumento del 26.76%, cerrando el año en DOP 12,671,651,677. Este indicador es la garantía máxima de protección para los ahorros de la membresía.

Patrimonio institucional

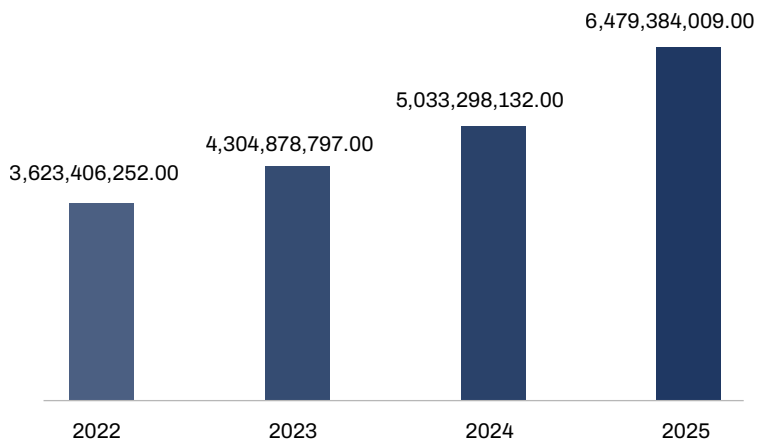


Aportaciones: Aumentaron 28.73% durante el período analizado, equivalente a 1446 millones de pesos, alcanzando un balance de 6479 millones. Este balance permitió alcanzar el monto proyectado en presupuesto en un 107.02 %.

Capital institucional. Presenta un crecimiento de 30.78 %, con la decisión del Consejo de Administración de destinar 930 millones de pesos a las reservas de la Cooperativa. Esta fortaleza se refleja en un índice de solvencia superior al 19 %.

Aportaciones. Aumentaron 28.73 % durante el período analizado, equivalente a RD\$1446 millones, alcanzando un balance de RD\$6479 millones. Este balance permitió alcanzar el monto proyectado en presupuesto en un 107.02 %.

Crecimiento de aportaciones

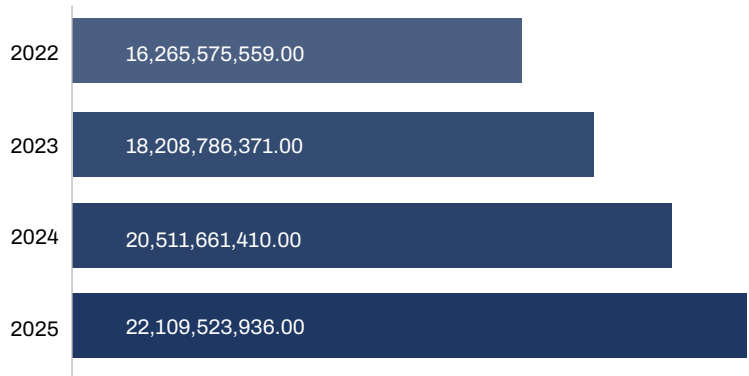


2. Gestión de cartera y apoyo al desarrollo

La cartera de crédito es el motor que impulsa los sueños de los socios.

Cartera de crédito neta. Cerró el período en DOP 22,109,523,936, lo que representa una expansión de DOP 1,597,862,526, para un 7.79 % de crecimiento.

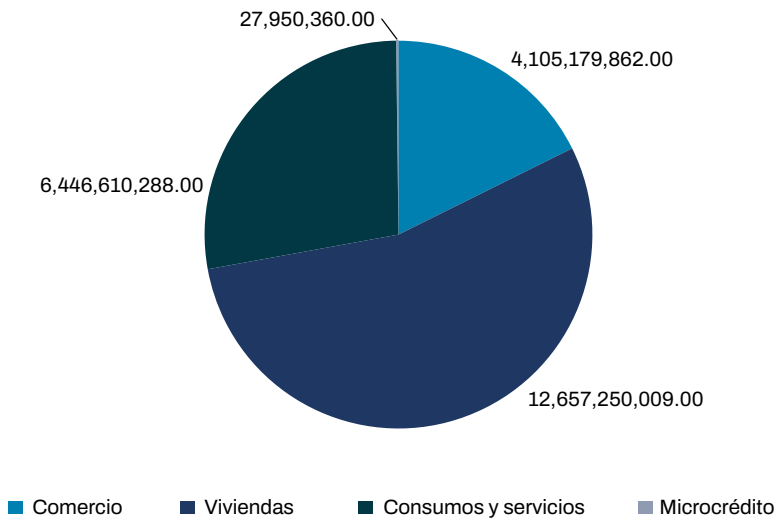
Cartera de crédito neta



Colocación de préstamos. Durante el 2025 se procesaron y desembolsaron un total de 26,235 préstamos, inyectando a la economía local un monto de DOP 7,310,004,250.58.

Segmentación de desembolsos. Se destinaron DOP 835,000,000 a otras cooperativas hermanas, fortaleciendo el ecosistema cooperativo nacional, y DOP 145,600,000 pesos al desarrollo de los colaboradores.

Composición de la cartera de crédito



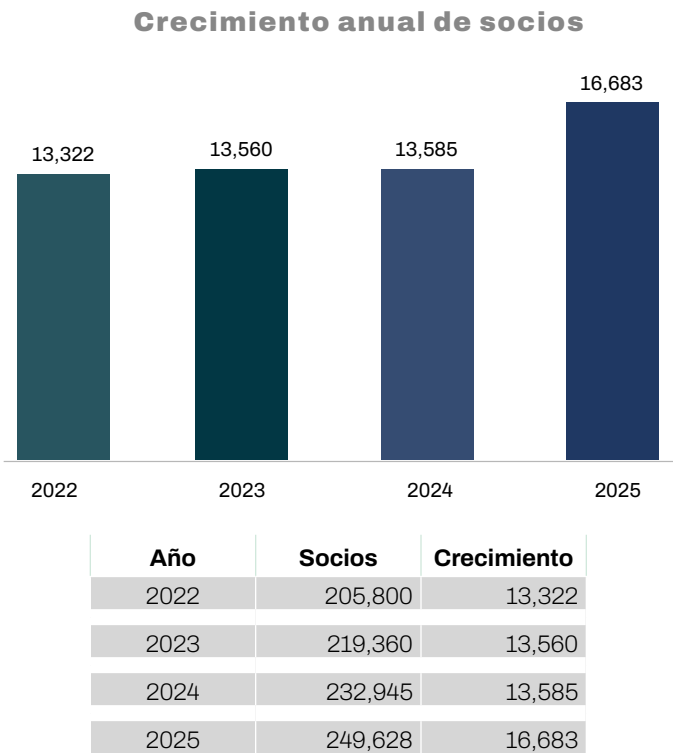
Eficiencia en cobros. La gestión de recuperación de cartera legal permitió reintegrar DOP 129,549,870.28, asegurando la integridad del capital común.

La gestión institucional mantuvo una visión prudente en la administración de los riesgos, evidenciada en el cumplimiento de los límites establecidos para indicadores claves como la morosidad, que se situó en 1.42 %, por debajo del apetito de riesgo definido, y en una cobertura de provisiones que alcanzó niveles superiores al 200 % de la cartera vencida, fortaleciendo la capacidad de absorción ante posibles pérdidas.

El límite de apetito para la provisión de cartera vencida es de 110 %, mientras que la tolerancia es de 100 %. Al 31 de diciembre de 2025 la provisión de cartera cerró en DOP 984,673,447.78, cubriendo el 203 % de la cartera vencida, superando el requerimiento mínimo del 100 % establecido en el reglamento de cobranzas y el manual para la Gestión Integral de Riesgos.

3. Fidelidad del socio y captaciones

Socios y crecimiento anual



Crecimiento de socios. El crecimiento neto de socios para el 2025 fue de 16,683, con un ingreso de 16,928 nuevos asociados a la familia Cooperativa San José, superando la media de años anteriores.

Crecimiento en las captaciones. Es el termómetro real de la confianza de los socios. Los pasivos totales aumentaron 13.46 %, equivalente a 2916 millones de pesos en comparación con el año 2024. De esta manera, el total de pasivos pasó de DOP 21,672,421,569 a DOP 24,588,492,141 en el análisis interanual.

Análisis de los pasivos				
Pasivos	Diciembre 2024	Diciembre 2025	Crecimiento neto	% crecimiento
Depósitos de ahorros	10,262,503,705.99	11,642,373,375.35	1,379,869,669.36	13.45 %
Depósitos a plazo	9,963,304,545.33	11,168,885,539.34	1,205,580,994.01	12.10 %
Otros pasivos	1,446,613,317.68	1,777,233,226.31	330,619,908.63	22.85 %
Total de pasivos	21,672,421,569.00	24,588,492,141.00	2,916,070,572.00	13.46 %

Ahorros. Representaron el rubro con mayor crecimiento entre las captaciones, registrando un aumento de 1379 millones de pesos, equivalente al 13.45 % respecto al año anterior, para finalizar con un saldo de DOP 11,642,373,375. Este saldo representa además un 103.35 % de la meta presupuestada para el mismo año.

La volatilidad de los ahorros, entendida como el grado de variación de los saldos a lo largo del año 2025, se mantuvo en niveles razonables. Los ahorros presentan estabilidad mensual y aumentos estacionales acordes al comportamiento esperado, lo cual refleja una estructura estable y saludable para la cooperativa, con bajo riesgo de retiros masivos y un buen soporte para la planificación de liquidez.

Certificados de depósito. Alcanzaron un saldo de DOP 11,168,885,539, mostrando una variación de 12.10 %, lo que significa un crecimiento de 1205 millones de pesos durante el 2025, lo que también representó un 100.96 % de lo presupuestado.

Excedentes brutos. La operación generó resultados brutos que alcanzaron 2695 millones de pesos, cifra que supera en 352 millones el resultado obtenido en 2024. Luego de aplicar las reservas legales correspondientes, el resultado neto del período se situó en 2239 millones, equivalente a un crecimiento de 15.03 %, garantizando una distribución de beneficios competitiva y el fortalecimiento continuo de las reservas.

Fortalecimiento operativo y transformación digital

La modernización es la herramienta para ofrecer un servicio con calidez y agilidad.

Transformación digital. El área de tecnología culminó exitosamente 14 proyectos estratégicos, destacando la automatización de transferencias LBTR para operaciones en tiempo real, la implementación de facturación electrónica según la Ley 32-23 y el lanzamiento del Chatbot transaccional y WhatsApp para atención inmediata.

Calidad certificada Fue lograda la Recertificación ISO 9001:2015 al cien por ciento, pues no hubo ninguna no conformidad en las 31 áreas institucionales. Este es un sello de garantía sobre la transparencia y estandarización de los procesos. La auditoría evidenció la correcta implementación de los procesos, la disciplina

operativa y la cultura de mejora continua que caracteriza la cooperativa, fortaleciendo la confianza de los socios y consolidando la excelencia en la gestión.

Gestión documental y alineación de procedimientos. Uno de los logros más relevantes del año fue la verificación, depuración y actualización integral del repositorio documental institucional. Durante el periodo se trabajaron 297 documentos, alcanzando un 91.96 % de actualización de la normativa vigente, lo que permitió asegurar la alineación de la información con las versiones oficiales aprobadas por la institución. Este proceso incluyó la eliminación de duplicidades, el retiro de documentos obsoletos y la estandarización de formatos, contribuyendo significativamente a mejorar la claridad, accesibilidad y confiabilidad del Sistema de Gestión Documental.

Gestión e indicadores de desempeño. Durante el período evaluado la institución evidenció un desempeño global favorable, reflejado un alto nivel de cumplimiento de los indicadores estratégicos, productivos y de apoyo, alineados a los objetivos institucionales y al marco normativo aplicable.

Asimismo, se destaca la eficacia del Sistema de Gestión de la Calidad y auditoría interna, con resultados superiores al 90 % en la eficacia de acciones correctivas, cumplimiento del plan de auditoría y nivel de satisfacción de los procesos auditados. La entrega oportuna de informes de gestión y los resultados positivos en reputación institucional, satisfacción de los socios y cumplimiento del Plan Operativo Anual confirman la adecuada gobernanza y planificación institucional.

Expansión geográfica. Fue aperturada la sucursal núm. 20 en Puerto Plata y se trasladó la sucursal Sabana Iglesia a un nuevo local, como parte del compromiso institucional de continuar fortaleciendo la calidad de los servicios ofrecidos a los asociados de esas comunidades.

Fue expandida la red de coopagentes con 9 nuevos puntos, sumando un total de 18 centros de atención externa, así como también fue trabajada la ampliación de la red de Coopago.

Desarrollo y fortalecimiento del ecosistema digital. En 2025 se dio continuidad al fortalecimiento de la presencia digital institucional mediante la adecuación y optimización de perfiles en redes sociales, el desarrollo de contenido de valor. Estas acciones permitieron ampliar el alcance de la comunicación, mejorar la visibilidad de la oferta institucional y fortalecer la interacción con la comunidad digital.

Ética, riesgos y responsabilidad jurídica

La seguridad institucional es innegociable y se gestiona con el más alto rigor profesional.

Calificación de riesgos. La Cooperativa se sometió a la evaluación para la calificación de riesgo con la firma internacional Feller Rate, quien otorgó calificación en BBB+ con perspectiva estable, destacando la sólida capacidad de generación de ingresos de la Cooperativa. Este es un hito relevante del 2025 al ser la primera cooperativa dominicana que se somete a este proceso de calificación.

Ciberseguridad. Fueron implementadas 6 políticas críticas de seguridad de la información, protegiendo el acceso a medios tecnológicos y la gestión de credenciales de los socios.

Formalización legal. La Dirección Jurídica procesó 3142 expedientes de préstamos por un valor de DOP 10,486,841,656, garantizando el respaldo legal de cada operación crediticia.

Responsabilidad fiscal. Conforme a lo establecido en la legislación tributaria vigente, la Cooperativa realizó y presentó oportunamente todas las declaraciones fiscales correspondientes a su actividad financiera y administrativa, realizando pagos de impuestos por DOP 54,869,486.12 y retenciones DOP 139,083,040.30, para una contribución a la recaudación impositiva nacional de DOP 193,952,526.42.

Valor humano y rentabilidad social

La verdadera riqueza reside en el impacto que se genera en la vida de las personas.

Talento humano. Al cierre del 2025 Cooperativa San José contaba con un equipo de 364 colaboradores, de los cuales 200 son hombres y 164 mujeres, con un desempeño del 98.75 %.

Se promovió el mérito interno, otorgando 65 promociones internas durante el año y el resultado de la medición de clima organizacional pasó de un 94 % en 2024 a un 97 % en 2025, presentándose mejoras considerables en todos los factores medidos. En este mismo sentido la Cooperativa fue reconocida por la prestigiosa revista *Mercado* como de las mejores empresas para trabajar.

Compromiso con la educación. El área de Educación y Responsabilidad Social, fue elevada a nivel de dirección dentro del organigrama organizacional. Bajo esta nueva estructura, la cooperativa fortalece su compromiso con la educación cooperativa, el desarrollo de capacidades de sus asociados y colaboradores y la promoción de acciones que impacten positivamente en la comunidad.

Adicionalmente, durante el período se elaboró un proyecto innovador de educación financiera y medioambiental para jóvenes estudiantes. La implementación de este proyecto representará un avance significativo para la Cooperativa, ya que contribuye a fortalecer la educación financiera y social, promueve la comprensión de los valores y principios del cooperativismo y fomenta una mayor conciencia ambiental.

Solidaridad incondicional. La Cooperativa cubrió el 100 % de los seguros de vida de ahorros y aportaciones para socios. En 2025 fueron beneficiadas con 23,130,524 pesos 132 familias de socios fallecidos, brindándoles respaldo económico en sus momentos más vulnerables.

Como acción para la protección de los socios y sus familias, la Cooperativa ajustó las pólizas de seguros de préstamos para que las coberturas fueran extendidas a personas hasta los 79 años y con montos hasta los 12,500,000 pesos a los nuevos préstamos y socios que así lo soliciten.

Oportunidad para jóvenes. Fueron generadas 22 oportunidades reales a través del proyecto «Primer empleo», invirtiendo más de 2.7 millones de pesos en la formación jóvenes para dar la oportunidad de adquirir experiencia laboral mientras continúan con sus estudios, contribuyendo así al fortalecimiento de sus conocimientos y facilitando su incorporación al mercado laboral.

Fundación San José

Durante el año 2025, la Fundación San José continuó orientando sus esfuerzos hacia la atención de diversas necesidades sociales de la comunidad, canalizando recursos y acciones a través de distintos renglones de apoyo.

Casa de Arte. Es un espacio formativo que promueve el desarrollo artístico y educativo en la comunidad. Al cierre del 2025 tenía una matrícula de 101 estudiantes, inscritos en las diferentes disciplinas.

Casa de la Tercera Edad. Es un espacio orientado al bienestar y acompañamiento de personas adultas mayores, donde se promueven actividades recreativas, formativas y de integración social que contribuyen a su calidad de vida, participación comunitaria y desarrollo personal.

Durante el año 2025 fue realizado un taller de adornos navideños reciclados, se realizó una excursión al Jardín Botánico Eugenio de Jesús Marcano, encuentros, visitas a enfermos, tardes de bingo, entre otras.

Salud. Con una inversión total de más de dos millones de pesos, la Fundación San José brindó apoyo a 57 solicitudes destinadas a la realización de procedimientos médicos y la adquisición de medicamentos.

Construcciones y reparaciones de viviendas. Se atendieron 49 solicitudes de apoyo destinadas a la reparación y construcción de viviendas, con una inversión total de un millón seiscientos cincuenta mil pesos.

Deporte. Se realizaron 35 acciones de apoyo al deporte, que incluyeron donación de uniformes a equipos y ligas deportivas, donación de equipos deportivos, patrocinio de torneos, con una inversión total de más dos millones de pesos.

Educación. La inversión en actividades y apoyo a estudiantes para el 2025 alcanzó un monto de DOP 1,149,850, contribuyendo así a fomentar el acceso a la educación y al desarrollo de oportunidades de superación.

Ambulancia. Se brindaron 372 servicios de ambulancia, con una inversión total de DOP 1,036,526.76. De este monto, los usuarios realizaron aportes por DOP 461,650.00, lo que permitió subsidiar una parte significativa del costo del servicio y facilitar el acceso oportuno al traslado de personas que requirieron atención médica.

Carro fúnebre. Fueron realizados 223 servicios de carro fúnebre, con un costo total de DOP 580,963.68. De este monto, los usuarios realizaron aportes por DOP 188,000.00.

Distribución de agua. El servicio de distribución de agua benefició a 1849 familias e instituciones, con un costo operativo de DOP 899,239.04, contribuyendo a suplir una necesidad básica en distintos sectores de la comunidad. Durante el período, la Fundación San José recibió la donación de una nueva unidad por parte de Cooperativa San José, con el objetivo de garantizar la continuidad y fortalecimiento de este importante servicio comunitario.

Patio Cultural. se realizaron 26 actividades educativas y culturales, consolidando este espacio como un escenario clave para la promoción del arte, la formación y la integración comunitaria. Asimismo, gracias al respaldo de la Cooperativa San José, se llevaron a cabo trabajos en la estructura para la instalación de un sistema de aire acondicionado, mejorando significativamente las condiciones del lugar y garantizando mayor comodidad para la realización de los variados eventos que allí se efectúan.

Gratitud y compromiso: unidad para el progreso

Al concluir el análisis de un período de ejecutorias excepcionales, resulta gratificante reconocer el valor de la gratitud como eje de estos logros. Los resultados presentados no son producto del azar, sino la consecuencia directa de la confianza depositada por cada uno de los integrantes de la institución.

Es propicio extender el más sincero reconocimiento a los socios, legítimos propietarios de esta cooperativa, cuya lealtad y respaldo permanecieron inalterables ante cualquier adversidad, constituyendo el verdadero motor para la mejora continua diaria. Asimismo, se reconoce la labor de los delegados y directivos, quienes han aportado su guía estratégica, tiempo y entrega desinteresada bajo los principios fundamentales de la ética y la transparencia. Finalmente, se destaca el compromiso

de los colaboradores, cuyo talento y dedicación transforman cada objetivo operativo en un auténtico acto de servicio y vocación.

Extensivo también a todo el sector cooperativo y financiero, así como a las instituciones vinculadas que siempre han caminado de la mano con Cooperativa San José, buscando siempre su bienestar y continuidad.

El 2025 cierra con la satisfacción del deber cumplido y la mirada puesta en un horizonte de infinitas posibilidades y seguir siendo, hoy y siempre, la mano amiga que impulsa los sueños de nuestra gente.

Melvin Rodríguez

Gerente General



Gerentes





Melvin Alberto Rodríguez

Gerente General



Huáscar Atahualpa Medrano

Gerente de Negocios



Branlly Peralta

Gerente Financiero Administrativo

Informe de los **auditores independientes**



KPMG Dominicana, S.A.
RNC 1-01-02591-3

Oficina en Santo Domingo
Av. Winston Churchill
Acrópolis Center, piso 23, suite 2300
Apartado Postal 10148

T. (809) 566-9161

Oficina en Santiago
Av. Bartolomé Colón, núm. 212
Plaza Texas, Los Jardines Metropolitanos
Apartado Postal 51700

T. (809) 583-4066

Informe de los auditores independientes

Al Consejo de Administración de
Cooperativa San José, Inc.:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Cooperativa San José, Inc. (la Cooperativa), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, así como los estados de resultados del período, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las notas, que comprenden un resumen de las políticas contables materiales y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con la base de contabilidad descrita en la nota 2 a los estados financieros.

Fundamento de la opinión

Efectuamos nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Cooperativa, de acuerdo con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA), junto con los requerimientos de ética emitidos por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana, que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en la República Dominicana, y hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y apropiada para nuestra opinión de auditoría.

Párrafo de énfasis - base de contabilidad y restricción de uso y distribución

Llamamos la atención sobre la nota 2 a los estados financieros en la que se describe la base contable. Los estados financieros han sido preparados para permitir a la Cooperativa cumplir con los requerimientos del Instituto de Desarrollo y Crédito Cooperativo de la República Dominicana (IDECOOP). En consecuencia, los estados financieros podrían no ser apropiados para otro propósito. Este informe es para uso exclusivo de la administración de la Cooperativa, el IDECOOP y otros dentro de la organización, y no debe ser distribuido ni utilizado por terceros que no sean los mencionados anteriormente. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con este asunto.

(Continúa)

Otro asunto

Los estados financieros de la Cooperativa al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, fueron auditados por otro auditor, quien expresó una opinión con salvedad en su informe de fecha 16 de abril de 2025.

Responsabilidad de la administración y de los responsables del gobierno corporativo de la Cooperativa en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros de conformidad con la base de contabilidad descrita en la nota 2 a los estados financieros, así como del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, ya sea debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de evaluar la capacidad de la Cooperativa de continuar como un negocio en marcha y revelar, según corresponda, los asuntos relacionados con negocio en marcha y el uso de la base de contabilidad de negocio en marcha, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la Cooperativa o de cesar sus operaciones o bien, no tenga otra alternativa razonable.

Los encargados del gobierno corporativo de la Cooperativa son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Cooperativa.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros, considerados en su conjunto, están libres de incorrección material, ya sea debido a fraude o error, así como emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, podría esperarse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman con base en los estados financieros.

Como parte de una auditoría, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- ♦ Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones erróneas o la elusión del control interno.

(Continúa)

- ♦ Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el propósito de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias, pero no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Cooperativa.
- ♦ Evaluamos que las políticas de contabilidad aplicadas son apropiadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones presentadas por la administración.
- ♦ Concluimos sobre lo apropiado del uso, por la administración, de la base de contabilidad de negocio en marcha, y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre la existencia o no de una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Cooperativa para continuar como un negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material es requerido que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la información correspondiente revelada en los estados financieros, o, si tales revelaciones no son apropiadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pudieran ocasionar que la Cooperativa no pueda continuar como un negocio en marcha.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Cooperativa en relación con, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad de las auditorías planificadas y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

KPMG

10 de abril de 2026

Santiago de los Caballeros,
República Dominicana

COOPERATIVA SAN JOSÉ, INC.

Estados de situación financiera

31 de diciembre de 2025 y 2024

Valores expresados en pesos dominicanos (RD\$)

<u>Activos</u>	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Efectivo en caja y bancos	7, 19	612,823,000	542,723,746
Inversiones en valores	8, 19	13,876,507,596	10,019,459,914
Cartera de préstamos		23,236,990,519	21,432,768,287
Provisión para cartera de préstamos		<u>(1,127,466,583)</u>	<u>(921,106,877)</u>
Cartera de préstamos, neto	9, 19	22,109,523,936	20,511,661,410
Cuentas por cobrar, otras	19	16,765,587	22,315,981
Gastos pagados por anticipado		41,419,543	27,134,615
Inversiones en acciones		56,758,321	56,753,077
Provisión para inversiones en acciones		<u>(56,700,000)</u>	<u>(56,700,000)</u>
Inversiones en acciones, neto	19	58,321	53,077
Propiedad, mejoras, mobiliario y equipos, neto	10	339,499,096	291,766,498
Otros activos	11	34,884,039	33,960,872
Activos por derecho a uso	15	<u>228,662,700</u>	<u>220,011,251</u>
		<u>37,260,143,818</u>	<u>31,669,087,364</u>

(Continúa)

COOPERATIVA SAN JOSÉ, INC.

Estados de situación financiera

31 de diciembre de 2025 y 2024

Valores expresados en pesos dominicanos (RD\$)

<u>Pasivos y patrimonio</u>	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pasivos:			
Depósitos:			
De ahorro		11,642,373,375	10,262,503,706
A plazo		11,168,885,539	9,963,304,545
Intereses por pagar		<u>258,083,280</u>	<u>223,013,923</u>
Depósitos totales	12, 19	23,069,342,194	20,448,822,174
Cuentas por pagar	13, 19	90,574,703	55,560,953
Acumulaciones por pagar y otros pasivos	14	1,168,900,699	926,499,676
Pasivos por arrendamiento	15, 19	<u>259,674,545</u>	<u>241,538,766</u>
Total pasivos		<u>24,588,492,141</u>	<u>21,672,421,569</u>
Patrimonio:	16		
Aportes de los socios		6,479,384,009	5,033,298,132
Reservas estatutarias		3,952,438,815	3,022,141,430
Utilidades no distribuidas		<u>2,239,828,853</u>	<u>1,941,226,233</u>
Total patrimonio, neto		<u>12,671,651,677</u>	<u>9,996,665,795</u>
		<u>37,260,143,818</u>	<u>31,669,087,364</u>

COOPERATIVA SAN JOSÉ, INC.

Estados de resultados del período

Años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Valores expresados en pesos dominicanos (RD\$)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingresos por intereses y comisiones:	7, 8, 9		
Intereses sobre:			
Cartera de préstamos		2,845,235,321	2,469,794,141
Inversiones y depósitos		1,442,610,809	1,283,498,619
Comisiones de préstamos y otros		<u>245,984,845</u>	<u>216,491,666</u>
Total de ingresos por intereses y comisiones		<u>4,533,830,975</u>	<u>3,969,784,426</u>
Gastos por intereses de:	12, 15		
Depósitos de ahorro		(110,724,156)	(106,018,897)
Depósitos a plazo		(752,028,291)	(674,768,494)
Pasivos por arrendamiento		<u>(18,892,089)</u>	<u>(17,371,931)</u>
Total de gastos por intereses		<u>(881,644,536)</u>	<u>(798,159,322)</u>
Ingresos neto por intereses y comisiones		<u>3,652,186,439</u>	<u>3,171,625,104</u>
Gastos generales y administrativos	17	(840,978,106)	(711,935,478)
Depreciación y amortización	10, 15	<u>(130,610,785)</u>	<u>(112,621,114)</u>
Total de gastos operativos		<u>(971,588,891)</u>	<u>(824,556,592)</u>
Otros ingresos (gastos):			
Otros ingresos		50,585,312	23,789,925
Comisiones pagadas		<u>(35,418,593)</u>	<u>(27,387,947)</u>
Total de otros ingresos (gastos), neto		<u>15,166,719</u>	<u>(3,598,022)</u>
Resultados del período antes de bonificación		2,695,764,267	2,343,470,490
Bonificación	6.13, 17, 18	(269,576,427)	(234,347,049)
Reserva de préstamos incobrables	6.4.3.1	(142,261,766)	(123,489,707)
Reserva educativa	6.13	<u>(24,261,878)</u>	<u>(22,266,071)</u>
Excedente del período antes de transferencia a reserva general		2,259,664,196	1,963,367,663
Reserva general	6.13	<u>(19,835,343)</u>	<u>(22,141,430)</u>
Excedente neto del período		<u>2,239,828,853</u>	<u>1,941,226,233</u>

COOPERATIVA SAN JOSÉ, INC.

Estados de cambios en el patrimonio

Años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Valores expresados en pesos dominicanos (RD\$)

	<u>Nota</u>	<u>Aportes de los socios</u>	<u>Reservas estatutarias</u>	<u>Utilidades no distribuidas</u>	<u>Total patrimonio</u>
Saldos al 1ro. de enero de 2024		4,304,878,797	2,295,462,042	1,558,661,661	8,159,002,500
Excedente del período antes de transferencia a reserva general		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,963,367,663</u>	<u>1,963,367,663</u>
Transacciones con los socios de la Cooperativa:	16				
Transferencia a reserva general		-	22,141,430	(22,141,430)	-
Aportes de los socios		1,017,352,920	-	-	1,017,352,920
Retiros de aportes de los socios		(288,933,585)	-	-	(288,933,585)
Distribución de excedentes		<u>-</u>	<u>704,537,958</u>	<u>(1,558,661,661)</u>	<u>(854,123,703)</u>
Total transacciones con los socios de la Cooperativa		<u>728,419,335</u>	<u>726,679,388</u>	<u>(1,580,803,091)</u>	<u>(125,704,368)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2024		5,033,298,132	3,022,141,430	1,941,226,233	9,996,665,795
Excedente del período antes de transferencia a reserva general		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,259,664,196</u>	<u>2,259,664,196</u>
Transacciones con los socios de la Cooperativa:	16				
Transferencia a reserva general		-	19,835,343	(19,835,343)	-
Aportes de los socios		1,825,938,849	-	-	1,825,938,849
Retiros de aportes de los socios		(379,852,972)	-	-	(379,852,972)
Distribución de excedentes		<u>-</u>	<u>910,462,042</u>	<u>(1,941,226,233)</u>	<u>(1,030,764,191)</u>
Total transacciones con los socios de la Cooperativa		<u>1,446,085,877</u>	<u>930,297,385</u>	<u>(1,961,061,576)</u>	<u>415,321,686</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2025		<u>6,479,384,009</u>	<u>3,952,438,815</u>	<u>2,239,828,853</u>	<u>12,671,651,677</u>

COOPERATIVA SAN JOSÉ, INC.

Estados de flujos de efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Valores expresados en pesos dominicanos (RD\$)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Flujos de efectivo por las actividades de operación:			
Excedente del período antes de transferencia a reserva general		2,259,664,196	1,963,367,663
Ajustes por:			
Depreciación de propiedad, mejoras, mobiliario y equipos	10	58,439,345	52,452,370
Amortizaciones de activos por derecho a uso	15	36,193,624	29,996,386
Amortizaciones de otros activos		35,977,816	30,172,358
Estimación para deterioro de cartera de préstamos	19	142,261,766	123,489,707
Ingresos financieros, neto		(3,652,186,439)	(3,171,625,104)
Ganancia en disposición de propiedad, mejoras, mobiliario y equipos		(2,170,821)	(239,900)
Efecto de la fluctuación del tipo de cambio en los pasivos por arrendamiento	15	(561,734)	8,572,631
Cambios netos en activos y pasivos:			
Cuentas por cobrar		5,550,394	(6,963,818)
Gastos pagados por anticipado		(14,284,928)	(602,494)
Cuentas por pagar		35,013,750	(15,596,597)
Acumulaciones por pagar y otros pasivos		<u>241,181,968</u>	<u>262,955,750</u>
Flujo usado en las operaciones		(854,921,063)	(724,021,048)
Intereses y comisiones cobrados		4,533,830,975	3,969,784,426
Intereses y comisiones pagados		<u>(846,575,179)</u>	<u>(769,742,762)</u>
Efectivo neto provisto por las actividades de operación		<u>2,832,334,733</u>	<u>2,476,020,616</u>

(Continúa)

COOPERATIVA SAN JOSÉ, INC.

Estados de flujos de efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Valores expresados en pesos dominicanos (RD\$)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Flujos de efectivo por las actividades de inversión:			
Inversiones en valores		(3,857,047,682)	(1,635,189,119)
Aumento neto de cartera de préstamos		(1,740,124,292)	(2,426,364,746)
Adquisición de propiedad, mejoras, mobiliario y equipos	10	(106,867,803)	(58,073,135)
Adquisición de otros activos		(36,900,983)	(19,356,188)
Producto de la disposición de propiedad, mejoras, mobiliario y equipos		<u>2,866,681</u>	<u>1,524,990</u>
Efectivo neto usado por las actividades de inversión		<u>(5,738,074,079)</u>	<u>(4,137,458,198)</u>
Flujos de efectivo por las actividades de financiamiento:			
Aumento neto de depósitos		2,585,450,663	1,803,124,158
Pago de pasivos por arrendamiento	15	(26,147,560)	(28,595,426)
Aportes de socios		1,825,938,849	1,017,352,920
Retiros de aportes de socios		(379,852,972)	(288,933,585)
Excedentes distribuidos		<u>(1,029,550,380)</u>	<u>(854,123,703)</u>
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento		<u>2,975,838,600</u>	<u>1,648,824,364</u>
Aumento neto (disminución) en el efectivo en caja y bancos		70,099,254	(12,613,218)
Efectivo en caja y bancos al inicio del año		<u>542,723,746</u>	<u>555,336,964</u>
Efectivo en caja y bancos al final del año		<u>612,823,000</u>	<u>542,723,746</u>



COOP

San José

Tu mano amiga



cooperativasanjose.com.do